

**Основные положения программы развития на 2018-2023 гг.
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Феде-
рального исследовательского центра «Единая Геофизическая служба
Российской академии наук»**

кандидата на должность директора ФИЦ ЕГС РАН
к.ф.-м.н. Дягилева Руслана Андреевича

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

ФИЦ ЕГС РАН является уникальной базой для проведения широкого круга фундаментальных и прикладных исследований, обеспечивающих получение новых знаний в области сейсмологии, геофизики и геодинамики. Также организация играет ключевую роль в обеспечении сейсмической и геодинамической безопасности населения и различных промышленных и гражданских ответственных объектов.

Под эгидой ФИЦ ЕГС РАН проводятся уникальные наблюдения за геофизической средой на обширной территории РФ. Получаемые данные имеют большую значимость для исследователей-геофизиков других научных организаций и обладают огромной практической ценностью. Для обеспечения высокого уровня проводимых исследований, получение первичной информации о геофизических полях должно выполняться с использованием передовых технологий. Для этого одной из первоочередных задач видится оснащение всех действующих сейсмических станций и геофизических обсерваторий современным унифицированным оборудованием. Вторая, не менее важная задача, – это обеспечение эффективного использования получаемых данных, что достигается полным доступом к ним исследователей из заинтересованных научных организаций. Часть данных в переработанном виде также должна находиться общем доступе, обеспечивая популяризацию научных геофизических исследований среди населения и продвижение новых идей среди мировой научной общности. Третьей стратегической задачей видится привлечение интереса к данным и проводимым исследованиям сторонних ненаучных организаций, промышленных предприятий, при поддержке которых появится возможность повысить долю внебюджетного финансирования исследований. Все это в конечном итоге будет способствовать и общему повышению оперативности и качества традиционно проводимых работ и исследований, таких как оповещение центральных и местных органов исполнительной власти и структур МЧС России о природных и техногенных сейсмических явлениях.

2. Исследовательская программа

Исследовательская программа затрагивает широкий спектр проблем, связанных с изучением сейсмических и геофизических процессов в недрах, выявлением закономерностей их изменчивости во времени и пространстве, прогнозированием их динамики. Она включает:

- развитие новых методов, технологий и технических средств для выполнения разномасштабных сейсмологических, геофизических и геодинамических наблюдений и мониторинга как природных, так и природно-технических объектов;
- повышение обоснованности и достоверности прогнозов сейсмической обстановки, в том числе, прогнозов вулканической активности и воз-

можных цунами;

- проведение экспериментальных исследований по перспективным и новым направлениям в области геофизического мониторинга геологической среды.

3. Кооперация с российскими и международными организациями

ФИЦ ЕГС РАН уже обладает довольно широкой сетью научных и коммерческих контактов как в РФ (более 40 организаций), так и за рубежом (45 организаций в 25 странах). Успешному выполнению программы будет способствовать их сохранение и дальнейшее развитие, включающее обмен данными, опытом, а также совместные исследования и разработки.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность

Залогом успешной деятельности ФИЦ ЕГС РАН с высокими научными показателями и практической востребованностью результатов исследований являются высококвалифицированные кадры, имеющие большой объем своих собственных разработок и знакомые с мировым опытом исследований и их приложений. Одна из основных задач, стоящих на данном этапе, – это сохранение имеющегося состава высококвалифицированных специалистов, подготовка и привлечение молодых специалистов к исследованиям, проводимым в организации.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок

Инфраструктура современной системы сейсмологических наблюдений включает более 330 сейсмических станции, функционирование которых осуществляется в 12 филиалах, открытых во всех сейсмоопасных регионах страны. Помимо переоснащения станций современным оборудованием и перевода некоторых из них в полностью автоматический режим следует расширить возможности наблюдательной сети новыми станциями, открываемыми в рамках коммерческих проектов, и привести центральный и региональные информационно-обрабатывающие центры к современному мировому уровню, оснастив их передовыми техническими средствами обработки и системами связи. Также необходимо обеспечить капитальный ремонт зданий службы и завершение строительства центрального обрабатывающего сейсмологического центра в г.Обнинск.

6. Бюджет программы развития

Переоснащение существующей федеральной сети сейсмологических наблюдений (ФССН) и региональных центров – 650 млн. руб.

Капитальный ремонт зданий и завершение строительства и запуск в эксплуатацию центрального информационно-обрабатывающего сейсмологического центра – 220 млн. руб.

Расходы на текущее содержание ФССН – 40 млн. руб. в год.

7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

Действующая система управления исследованиями внутри организации представляется оптимальной, однако для повышения эффективности ряда работ требуется снижение рутинной нагрузки за счет централизованного внедрения средств автоматизации рабочих процессов и освобождения за счет этого времени на творческую составляющую в исследованиях.

26 марта 2018 г.

Дягилев Р.А.