

**Основные положения программы развития на 2016-2021 гг.  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Федерального исследовательского центра «Единая Геофизическая служба  
Российской академии наук»  
кандидата на должность директора ФИЦ ЕГС РАН  
к.ф.-м.н. Дягилева Руслана Андреевича**

**1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.**

ФИЦ ЕГС РАН является уникальной базой для проведения широкого круга фундаментальных и прикладных исследований, обеспечивающих получение новых знаний в области сейсмологии, геофизики и геодинамики. Также организация играет ключевую роль в обеспечении сейсмической и геодинамической безопасности населения и различных промышленных и гражданских ответственных объектов.

Под эгидой ФИЦ ЕГС РАН проводятся уникальные наблюдения за геофизической средой на обширной территории РФ. Получаемые данные имеют большую значимость для исследователей-геофизиков других научных организаций и обладают огромной практической ценностью. Для обеспечения высокого уровня проводимых исследований, получение первичной информации о геофизических полях должно выполняться с использованием передовых технологий. Для этого одной из первоочередных задач видится оснащение всех действующих сейсмических станций и геофизических обсерваторий современным унифицированным оборудованием. Вторая, не менее важная задача, – это обеспечение эффективного использования получаемых данных, что достигается полным доступом к ним исследователей из заинтересованных научных организаций. Часть данных в переработанном виде также должна находиться общем доступе, обеспечивая популяризацию научных геофизических исследований среди населения и продвижение новых идей среди мировой научной общественности. Третьей стратегической задачей видится привлечение интереса к данным и проводимым исследованиям сторонних ненаучных организаций, промышленных предприятий, при поддержке которых появится возможность повысить долю внебюджетного финансирования исследований. Все это в конечном итоге будет способствовать и общему повышению оперативности и качества традиционно проводимых работ и исследований, таких как оповещение центральных и местных органов исполнительной власти и структур МЧС России о природных и техногенных сейсмических явлениях.

**2. Исследовательская программа**

Исследовательская программа затрагивает широкий спектр проблем, связанных с изучением сейсмических и геофизических процессов в недрах, выявлением закономерностей их изменчивости во времени и пространстве, прогнозированием их динамики. Она включает:

- развитие новых методов, технологий и технических средств для выполнения разномасштабных сейсмологических, геофизических и геодинамических наблюдений и мониторинга как природных, так и природно-технических объектов;

- повышение обоснованности и достоверности прогнозов о сейсмической обстановке, в том числе и прогнозов о возможных цунами;
- проведение экспериментальных исследований по перспективным и новым направлениям в области геофизического мониторинга геологической среды.

### **3. Кооперация с российскими и международными организациями**

ФИЦ ЕГС РАН уже обладает довольно широкой сетью научных и коммерческих контактов как в РФ, так и за рубежом. Успешному выполнению программы будет способствовать их сохранение и дальнейшее развитие, включающее обмен данными, опытом, а также совместные исследования и разработки.

### **4. Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Высокий научный и практический потенциал результатов деятельности организации способны придать высококвалифицированные кадры, имеющие большой объем своих собственных разработок и знакомые с мировым опытом аналогичных исследований и их приложений. Уже обладая в своем составе такими кадрами, ФИЦ ЕГС РАН будет мотивировать их для дальнейшего повышения своей квалификации и привлечения к исследованиям молодежи с дальнейшей перспективой защиты диссертационных работ.

### **5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

Инфраструктура современной системы сейсмологических наблюдений включает 334 опорных сейсмических станции, функционирование которых осуществляется 12 региональными филиалами, развернутыми во всех сейсмоопасных регионах страны. Помимо переоснащения станций современным оборудованием следует расширить возможности наблюдательной сети новыми станциями и привести центральный и региональные информационно-обрабатывающие центры к современному мировому уровню, оснастив их передовыми техническими средствами обработки и систем связи. Также необходимо обеспечить капитальный ремонт зданий службы и завершение строительства центрального обрабатывающего сейсмологического центра в г.Обнинск.

### **6. Бюджет программы развития**

Переоснащение существующей федеральной сети сейсмологических наблюдений (ФССН) и региональных центров – 650 млн. руб.

Капитальный ремонт зданий и завершение строительства и запуск в эксплуатацию центрального информационно-обрабатывающего сейсмологического центра – 220 млн. руб.

Расходы на текущее содержание ФССН – 32 млн. руб. в год.

### **7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

Действующая система управления исследованиями внутри организации представляется оптимальной, однако для повышения эффективности ряда работ требуется снижение рутинной нагрузки за счет централизованного внедрения средств автоматизации рабочих процессов и освобождения за счет этого времени на творческую составляющую в исследованиях.

22 апреля 2016 г.